

## Teamrollen van Belbin met bijbehorende kenmerken, kwaliteiten en valkuilen.

Rol	Kenmerken	Kwaliteiten	Valkuilen
<b>Mensgerichte rollen</b>			
Voorzitter- Coördinator	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rustig</li><li>• Overzicht</li><li>• Doelgericht</li><li>• Zelfvertrouwen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Besluitvaardig</li><li>• Procedure vast</li><li>• Gericht op consensus</li><li>• Verheldert en delegeert</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kan manipulatief overkomen</li><li>• Besteedt eigen werk uit</li></ul>
Bron- onderzoeker- Netwerker	<ul style="list-style-type: none"><li>• Extravert</li><li>• Enthousiast</li><li>• Nieuwsgierig</li><li>• Communicatief</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Legt en onderhoudt contacten</li><li>• Zoekt en vindt nieuwe info</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nonchalant m.b.t. details</li><li>• Verliest snel belangstelling als enthousiasme geluwd is</li></ul>
Groepswerker	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sociaal</li><li>• Gevoelig</li><li>• Diplomatiek</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Attent</li><li>• Coöperatief</li><li>• Opmerzaam</li><li>• Bevordert harmonie en sfeer</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Teerhartig</li><li>• Conflict vermijdt</li><li>• Besluiteloos bij spanning</li></ul>

## **Denkgerichte rollen**

Plant- Vernieuwer	<ul style="list-style-type: none"><li>• Introvert</li><li>• Individualistisch</li><li>• Verbeeldingskracht</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Creatief</li><li>• Origineel</li><li>• Onorthodox</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Hoofd in de wolken</li><li>• Negeert praktische details of protocol</li><li>• Denkt vanuit ideeën en communiceert daardoor zwak</li></ul>
Specialist	<ul style="list-style-type: none"><li>• Standvastig</li><li>• Professioneel</li><li>• Gefocust op inhoud</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Toegewijd vakman</li><li>• Brengt specifieke kennis en vaardigheden in</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Stokpaardjes</li><li>• Moeizaam in samenwerking</li><li>• Te veel oog voor details en te weinig over grote geheel</li><li>• Sober</li><li>• Afstandelijk</li><li>• Soms te kritisch</li><li>• Weinig geïnspireerd of inspirerend</li></ul>
Monitor- Toetser	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nuchter</li><li>• Objectief</li><li>• Rationeel</li><li>• Voorzichtig</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Weegt af</li><li>• Analytisch</li><li>• Strategisch</li><li>• Oordeelkundig en kritisch</li></ul>	

## **Actiegerichte rollen**

Vormer- Richtinggever	<ul style="list-style-type: none"><li>• Energiek</li><li>• Gedreven</li><li>• Extravert</li><li>• Dynamisch</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mobiliseert</li><li>• Creëert druk</li><li>• Biedt uitdaging</li><li>• Bloeit onder druk</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ongeduldig</li><li>• Snel geprikkeld</li><li>• Geneigd tot provoceren</li><li>• Kan gevoelens bezeren</li></ul>
Bedrijfsman- Uitvoerder	<ul style="list-style-type: none"><li>• Degelijk</li><li>• Taakgericht</li><li>• Betrouwbaar</li><li>• Verantwoordelijk</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ordelijk</li><li>• Efficiënt</li><li>• Praktisch</li><li>• Organisator</li><li>• Hardwerkend</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Behoudend</li><li>• Weinig flexibel</li><li>• Weinig aandacht voor of traag bij nieuwe mogelijkheden</li></ul>
Zorgdrager- Kwaliteits- bewaker	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ordelijk</li><li>• Waakzaam</li><li>• Accuraat</li><li>• Consciëntieus</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nauwkeurig</li><li>• Perfectionistisch</li><li>• Zorgvuldig en zorgzaam</li><li>• Alert op details en fouten</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Overbezorgd</li><li>• Pietje precies</li><li>• Delegeert moeizaam</li></ul>